

MEMO

Van : Wethouder Marc Verschuren

Voor : Gemeenteraad

Onderwerp : Voortgang proces verzelfstandiging van de GKB

Bijlage : Overzicht conceptverdeling werkzaamheden schuldhulpverlening intern en extern

Datum : 22 oktober 2024

Geachte leden van de raad,

Inleiding

Tijdens de raadsvergadering van 7 oktober 2024 heeft uw raad kennisgenomen van de ingezonden brief van de ondernemingsraad (OR) van de gemeentelijke krediet bank (De GKB). In deze brief heeft de OR van de GKB zijn zorgen geuit met betrekking tot de verzelfstandiging.

Proces verzelfstandiging GKB

In 2023 heeft het bestuur diverse scenario's laten onderzoeken, op welke wijze de werkzaamheden van de GKB voortgezet zou kunnen worden. Hierbij had het de voorkeur van het bestuur om de GKB als organisatie in stand te houden. Hiermee zou de kwaliteit van dienstverlening aan de inwoners blijven bestaan.

Na meerdere mogelijkheden te hebben verkend is er uiteindelijk op 20 december 2023 door het Algemeen bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling gekozen om het pad van verzelfstandiging te gaan bewandelen. Argumenten hiervoor waren hoofdzakelijk: meer zekerheid in continuïteit dienstverlening, zorg voor de medewerkers en veel lagere frictiekosten.

Deze keuze werd juridisch ondersteund door een rapport van bureau Pels Rijcken en financieel op basis van een financiële analyse 2024 – 2027.

Zorgen ondernemingsraad GKB

De directie van de GKB is op de hoogte van de zorgen die de OR van de GKB heeft en voert daarom frequent overleggen met de OR waarin het transitieproces standaard op de agenda staat. Deze overleggen vinden maandelijks plaats waarbij een week vooraf aan deze vergadering de voorzitter van de OR en directeur met elkaar om tafel gaan om de agenda van deze vergadering door te nemen. Daarnaast vindt er regelmatig schriftelijkoverleg plaats bijvoorbeeld doormiddel van instemmings- of

adviesaanvragen op specifieke onderwerpen of door uitwisseling van informatie. Daarnaast ontvangt de OR wekelijks de verslagen van het managementteam.

Voortgang risicobeheersing

Vooruitblikkend op de toekomst zijn de risico's op grote verliezen beperkt om de volgende redenen:

- In 2024 heeft de GKB met alle gemeenten de tarieven significant bijgesteld. Hierdoor zijn deze nu actueel.
- De grootste kostenpost was inhuur van personeel vanwege verloop. Door meer personeel vast in dienst te nemen is de toekomstige stichting stabiel en is er aanzienlijk minder inhuur nodig. Er is nog een kleine flexibele schil.
- Vanaf 2025 heeft de Raad van publiek belang & de deelnemende gemeenten inzicht in de totaal begroting van de GKB. Hiermee kun je tussentijds met de directie en raad van toezicht samen sturen op de overschrijdingen en zal deze dan ook lager uit kunnen vallen.
- Bijna alle deelnemende gemeenten en de 3 GR-gemeenten hebben toegezegd om deel te nemen, op een kleinere gemeente na. De verwachting is zelfs dat er nog een aantal gemeenten zullen aansluiten bij de GKB, waardoor de overheadkosten over meer gemeenten verdeeld kunnen worden.
- De drie gemeenten (Assen, Hoogeveen en Meppel) leggen €766.000 bij in het weerstandsvermogen en staan garant voor het boventallig personeel. De verwachting is dat de komende jaren geen onverwachte kosten voor de deelnemende gemeenten zullen zijn.
- Mochten er wel tekorten zijn dan zal er onderhandeld worden over een tariefsverhoging.

Toekomstbestendig

De wijze waarop invulling is gegeven aan de keuze voor verzelfstandigen heeft onze instemming. De GKB heeft in dit proces de nodige stappen gezet tijdens dit verzelfstandigingsproces om toekomstbestendig te worden. De dienstverlening aan onze inwoners wordt hiermee gecontinueerd, de overeenkomsten bieden mogelijkheden voor maatwerk en zijn helder wanneer wij als deelnemende gemeente de relatie willen beëindigen.

Omissie raadsvoorstel

In het raadsvoorstel is onder het kopje 'Argumenten', onder sub 2 de volgende zin opgenomen: "[...] over de splitsing van de werkzaamheden van de schuldhelpverlening zoals vermeld in bijlage 2." Hier is per abuis onjuist genummerd, en de betreffende bijlage is niet bijgevoegd. Hier dient u de zin "[...] over de splitsing van de werkzaamheden van de schuldhelpverlening zoals vermeld in bijlage 5." De genoemde bijlage 5 kunt u bij dit memo vinden, en dient dus ook als bijlage 5 bij het raadsvoorstel.

Met vriendelijke groet,
Marc Verschuren
wethouder