



Stadskanaal Koersvast

“Nait soezen, moar doun”

Projectenboek 2017-2022

Vastgesteld in de vergadering van het College van Burgemeester en Wethouders van Stadskanaal van 17 oktober 2017

Projectenboek 2017 – 2022 gemeente Stadskanaal.

Om de uitgezette koers in het koersdocument “Stadskanaal koersvast, Nait soezen, moar doun” te realiseren is dit projectenboek 2017-2022 opgesteld. In dit projectenboek zijn 28 van de meest relevante projecten gebundeld die voor ons college de komende jaren dienen als uitvoeringskader. Dit projectenboek maakt duidelijk op welke wijze wij de beschreven koers concreet willen realiseren.

De verschillende projecten zijn ondergebracht bij de drie koerslijnen:

- Stadskanaal werkt duurzaam!
- Stadskanaal leeft!
- Stadskanaal pakt aan!

Projecten Stadskanaal werkt duurzaam!

Projecten	Verantwoordelijk		
	Bestuurlijk	Ambtelijk	
Centrumontwikkeling Stadskanaal	Peter Gelling	Jakko Zwartsenburg	
Local Energy Park	Baukje Galama	Jakko Zwartsenburg	
Realisatie transferium op Local Energy Park	Baukje Galama	Henk Ensing	
Locatiemonitor bedrijventerreinen Stadskanaal	Baukje Galama	Michel Veenma	
Commerciële werkplaatsen	Johan Hamster	Albert Lubberink	
Samenwerking in Innovatie (Incl. innovatiewerkplaats)	Baukje Galama	Albert Lubberink	
Doorontwikkeling Training en Diagnose Centra	Johan Hamster	Annemarie van Huizen	
Omgevingswet	Peter Gelling	Henk Boets	
Circulaire economie: van afval naar grondstof	Goziena Brongers-Roffel	Erwin Pereira	
Stadskanaal Energieneutraal (nota duurzaamheid)	Peter Gelling	Henk Ensing	
Zonneparken	Peter Gelling	Louke Scholtens	
Innovatie Veenkoloniën	Baukje Galama	Jan Bezema	
Waterketen	Goziena Brongers-Roffel	Erwin Pereira	

Project: Centrumontwikkeling Stadskanaal	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Peter Gelling
Ambtelijk verantwoordelijk	Jakko Zwartsenburg
Omschrijving	De kern Stadskanaal heeft zich de afgelopen decennia ontwikkeld tot een regionaal functionerend voorzieningencentrum voor detailhandel, bedrijvigheid, gezondheidszorg, onderwijs en cultuur. In totaal omvat het verzorgingsgebied zo'n 60.000 inwoners. Een goed functionerend regionaal winkelcentrum is niet alleen een belangrijke vestigingsfactor voor bedrijven en huishoudens, maar is ook essentieel voor het behoud van het totale voorzieningenniveau in deze regio. Daarbij is de sector detailhandel een belangrijke werkgever. Het winkelcentrum kent een groeiende leegstand en is in een neerwaartse spiraal terechtgekomen. We zetten alles op alles om het tij te keren. De gemeenteraad heeft in juli 2016 de visie "Winkelcentrum Stadskanaal" vastgesteld als uitwerking van de "Regionale detailhandelsfoto". Ook heeft de gemeenteraad een plan van aanpak vastgesteld met € 7 miljoen aan te nemen maatregelen. Ondanks dat hiervoor in 2016 geen subsidie door de Provincie is verleend is mede op initiatief van de ondernemers al een slag gemaakt. Met financiële bijdragen van winkeliers en vastgoedeigenaren is het Menistenplein aangepakt. Inmiddels is voor dit plan opnieuw subsidie aangevraagd en we gaan ervanuit dat de Provincie hiervoor dit jaar wel subsidie verstrekt.
Doelstelling	Het doel is om het uitgestrekte winkelcentrum met veel leegstand te transformeren in een compact en aantrekkelijk kernwinkelgebied met minder winkelvloeroppervlakte.
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, Handelsvereniging Stadskanaal, Pandeigenaren, Ondernemer/gebruikers, Retailorganisaties, Financiële instanties, Intermediairs waaronder MKB Noord, Omliggende gemeenten en Vastgoedeigenaren.
Wanneer (relevante data)	Subsidieaanvraag voor 1 oktober 2017, doorlooptijd 3 tot 5 jaar
Concrete resultaten	Compact winkelcentrum, sanering winkeloppervlak, herinrichting openbare ruimte.
Kosten/uren	€ 4.200.000,00 tot € 7.000.000,00 exclusief private partijen Ambtelijk inzet
Voortgangsrapportage	Wordt later ingevuld

Project: Local Energy Park	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Baukje Galama
Ambtelijk verantwoordelijk	Jakko Zwartsenburg
Omschrijving	Het voormalige Philipsterrein was al jaren een doorn in het oog. Een zichtlocatie met vooral vervallen fabrieksgebouwen en verontreinigde grond. Een aantal ondernemers met lef heeft dit terrein inmiddels verworven. Ze zagen kansen voor dit gebied. Samen met de gemeente Stadskanaal, de Provincie Groningen is voor dit gebied een mooi toekomstperspectief ontwikkeld. De ambitie is de ontwikkeling van een Local Energy Park met plaats voor een transferium. Er wordt gedacht aan de vestiging van een warmtekrachtkoppeling-centrale, innovatie op het terrein van waterstof en zonnepanelen. Ook is er ruimte gereserveerd voor een zonnepark en een testopstelling voor kleine windmolens. Hiermee wordt een eigentijds profiel voor het bedrijventerrein gerealiseerd dat ook een grote aantrekkingskracht heeft voor andere bedrijven om zich hier te gaan vestigen en waar nieuwe werkgelegenheid kan ontstaan. De belangrijkste taak van de gemeente is het saneren van dit terrein op het gebied van Asbest, Bodem- en Chemische verontreinigingen. Een andere belangrijk taak is het faciliteren (bestemmingsplan, vergunningen etc.) van Mercurius Business Park BV van de verdere ontwikkeling van dit park.
Doelstelling	Het industrieterrein opleveren waarbij het voldoet aan de norm “klasse industrie”. Het faciliteren van de ondernemers bij de verdere ontwikkeling van het park
Samenwerkingspartners	Mercurius Business Park BV, Gemeente Stadskanaal en Provincie Groningen.
Wanneer (relevante data)	Eindoplevering terrein: 2020
Concrete resultaten	Het saneren van het terrein naar “klasse industrie” Faciliteren van de ontwikkelen van Mercurius Business Park BV
Kosten/uren	Circa € 9.000.000,00 Ambtelijke inzet
Voortgangsrapportage	Per kwartaal wordt gerapporteerd over de voortgang

Project: Realisatie transferium op Local Energy Park	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Baukje Galama
Ambtelijk verantwoordelijk	Henk Ensink
Omschrijving (kort!)	Een transferium ook wel een Parkeer- en Reisvoorziening (P+R), is een voorziening voor het overstappen van particulier vervoer (auto, fiets, enzovoort) naar openbaar vervoer. Een transferium draagt bij aan de exploitatiewaarde van het openbaar vervoer. De concessiehouders van openbaar vervoer, die het terrein bedienen, hebben baat bij een goed gebruikt transferium. De maatschappelijke voordelen van een goed werkend transferium zijn: - Een betere (multimodale) bereikbaarheid van Stadskanaal en een gunstiger vestigingsklimaat voor bedrijven en burgers. - Een betere bereikbaarheid van andere regionale vervoersvoorzieningen - Minder geparkeerde auto's in het centrum en dus ruimte voor andere functies. - Minder autokilometers op kwetsbare delen van het wegennet, minder emissies, minder geluidsoverlast en dus een aangenamer leefklimaat. - Minder emissies door personenauto's op het nationaal wegennet. - Een alternatief voor automobilisten bij incidenten op het wegennet. Het transferium draagt bij aan een betrouwbare bereikbaarheid van Stadskanaal.
Doelstelling	Het realiseren van een treinstation met transferium op het Local Energy Park voor een optimale treinverbinding met Groningen met als doelen: 1. Meer reizigerskilometers per trein; 2. Minder autokilometers; 3. Beantwoording van een behoefte van regionale en lokale reizigers 4. Betere bereikbaarheid
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, ProRail, Provincie Groningen, Gemeente Veendam, Gemeente Borger-Odoorn, Local Energie Park BV
Wanneer (relevante data)	Nog niet bekend
Concrete resultaten	Treinstation en locatie transferium
Kosten/uren	Kosten en ambtelijke inzet nog onbekend
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld

Project: Locatiemonitor Bedrijventerreinen Stadskanaal	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Baukje Galama
Ambtelijk verantwoordelijk	Michel Veenma
Omschrijving	Ondernemers denken bij vestigingsvraagstukken meteen aan de gemeente. Een veel gestelde vraag is: Heeft de gemeente nog een stukje grond? De meeste gronden op de industrieterreinen zijn echter in private eigendom. Om de ondernemers optimaal te faciliteren is door de gemeente de locatiemonitor bedrijventerreinen ontwikkeld. Via deze digitale locatiemonitor kunnen niet alleen geïnteresseerden de beschikbaarheid van kavels inzien, maar worden ook huur/koopcondities inzichtelijk. Ook kunnen vastgoedpartijen hun aanbod invoeren. Verdere informatie over de locaties, inclusief prijzen en een link naar het bestemmingsplan zorgen ervoor dat geïnteresseerden de ideale locatie kan uitzoeken. Op deze manier worden ondernemers optimaal gefaciliteerd, wordt bij geïnteresseerden een follow-up gedaan en draagt dit bij aan een positief vestigingsklimaat. Stadskanaal heeft met deze locatiemonitor een succesvol instrument ontwikkeld waarvoor inmiddels al veel belangstelling is van andere gemeenten.
Doelstelling	Optimaal faciliteren van ondernemers welke zich willen (her)vestigen binnen de gemeente Stadskanaal
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal en ESRI (softwareleverancier)
Wanneer (relevante data)	2016 gelanceerd en nu continue bewaken en bijhouden
Concrete resultaten	Doorverwijzingen en bedrijfs- (ver)plaatsingen
Kosten/uren	Ambtelijke inzet
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld

Project: Commerciële werkplaatsen	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Johan Hamster
Ambtelijk verantwoordelijk	Albert Lubberink
Omschrijving	In de “Commerciële Werkplaats Techniek” worden werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt (Participatiewet) in de Training en Diagnose Centra van Stadskanaal (en Veendam) gescreend, getest, opgeleid en begeleid naar een baan (regulier of afspraakbaan) in de sector techniek.
Doelstelling	Vanaf 1 april 2017 tot en met 1 april 2019 wordt jaarlijks 200 werkzoekenden gescreend, 40 werkzoekenden getest en 16 werkzoekenden opgeleid en begeleid naar een baan (regulier of afspraakbaan) in de sector techniek.
Samenwerkingspartners	DOK 4, Wedeka en de gemeente Stadskanaal (en Veendam)
Wanneer (relevante data)	1 september 2017 is de “Commerciële Werkplaats Techniek” in Stadskanaal volledig operationeel. 1 april 2019 zijn nog drie “Commerciële Werkplaatsen” operationeel. Nog één werkplaats (Zorg) in Stadskanaal en nog twee werkplaatsen (Bouw en Logistiek) in Veendam.
Concrete resultaten	Jaarlijks hebben 16 uitkeringsgerechtigde (8 uit Stadskanaal en 8 uit Veendam) binnen maximaal één jaar een baan (regulier of afspraakbaan) in de sector techniek.
Kosten/uren	- Ambtelijk inzet in de vorm van klantmanagement en accountmanager van de TDC 's - Ambtelijk inzet in de vorm van contractmanagement met betreffende werkgevers - Kosten voor testen en opleiden ad € 50.000 per jaar per gemeente
Voortgangsrapportage	Bestuurlijk Overleg 2 x per jaar Ambtelijk Overleg 1 x per maand

Project: “Samenwerking in Innovatie” (inclusief innovatiewerkplaats)	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Baukje Galama
Ambtelijk verantwoordelijk	Albert Lubberink
Omschrijving	Onze regio, waarin we wonen en werken, is gebaat bij een duurzame economische groei. Noodzakelijk daarbij is een structurele samenwerking tussen de Ondernemer, Onderwijs en Overheid (Triple Helix). Ondernemers met hart voor de regio hebben de handen ineengeslagen om dit te organiseren. Ook onderwijsinstellingen, zoals Ubbo Emmius en Noorderpoort en de gemeente Stadskanaal zijn bereid mee te werken aan een sterk geheel. Doelstelling is een fysieke ruimte te creëren waar kan worden geëxperimenteerd, innovaties kunnen worden getest en nieuwe businesscases kunnen starten. Onderwijs en praktijk zullen dicht bij elkaar gebracht moeten worden. Onderdeel is ook de verdere uitrol van de Innovatiewerkplaats van de Hanze Hogeschool waarvan er vier in Zuidoost-Groningen worden opgezet. In deze ‘werkplaatsen’ werken ambitieuze studenten aan concrete vraagstukken rondom bijvoorbeeld techniek, duurzaamheid en energietransitie. Vraagstukken waarbij ondernemers én studenten gebaat zijn bij het realiseren van mooie oplossingen. De concrete doelstellingen van de Innovatiewerkplaatsen van de Hanze Hogeschool zijn het bevorderen van innovaties bij bestaande MKB-bedrijven en het in 2020 realiseren van 500 start ups en 5000 nieuwe banen in de gehele Provincie Groningen
Doelstelling	Scholieren enthousiast maken voor technische beroepen Ondernemers helpen bij het oplossen van innovatievraagstukken wat mogelijk kan leiden tot behoud of extra werkgelegenheid in de vorm van start up 's, scale up 's en bedrijfsopvolging.
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, Ondernemersverenigingen, Ondernemers, Onderwijsinstellingen (Ubbo Emmius, Noorderpoort, Basisscholen) Hanze Hogeschool.
Wanneer (relevante data)	September 2017: start Innovatiewerkplaats September – december 2017: opstellen Businesscase “Innovatiehuis Stadskanaal 1 januari 2019”: start “Innovatiehuis” Stadskanaal
Concrete resultaten	Realisatie Innovatiewerkplaats Realisatie fysieke ruimte voor experimenten, testen en starten nieuwe businesscases Meer werkgelegenheid in Stadskanaal Meer scholieren doen opleiding in technische beroepen. Netwerkcoördinator Innovatiewerkplaatsen aanwezig in Zuidoost-Groningen
Kosten/uren	Kosten Netwerkcoördinator € 10.715,00 voor periode 1 september 2017 tot en met 1 september 2019 Ambtelijke inzet nog onbekend
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld

Project: Doorontwikkeling Training en Diagnose Centra	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Johan Hamster
Ambtelijk verantwoordelijk	Annemarie van Huizen
Omschrijving	Het ontwikkelprogramma van het Training en Diagnose Centra is erop gericht om de doelgroep werkzoekenden zo goed mogelijk in beeld te krijgen/hebben en ze vervolgens via opleiding, werkervaring en begeleiding interessant te maken voor het bedrijfsleven.
Doelstelling	Met het Ontwikkelprogramma Training en Diagnose Centra willen wij bereiken dat zoveel mogelijk mensen vanuit de Participatiewet naar regulier werk of een afspraakbaan worden begeleid.
Samenwerkingspartners	Gemeenten Stads kanaal en Veendam, Regionaal en lokaal bedrijfsleven, Uitzendbureaus, ROC Noorderpoort, Wedeka, Pro/Vso-scholen, Zorginstellingen, UWV, Welstad, GKB.
Wanneer (relevante data)	De activiteiten in het ontwikkelprogramma moeten voor 1 januari 2019 zijn gerealiseerd
Concrete resultaten	In 2022 in Stads kanaal een werkloosheidspercentage dat minimaal gelijk is aan het landelijk gemiddeld. 2016: Landelijk 6.1%. Stads kanaal: 6.7%. Jaarlijks worden hiervoor in de gemeentebegroting concrete prestaties in cijfers benoemd.
Kosten/uren	- BUIG-budget - Participatiebudget - Ambtelijke inzet team van het Training en Diagnose Centra - € 900.000 in het kader van de samenwerkingsovereenkomst met Wedeka - Kosten projectleider maximaal € 120.000,00 - Kosten uitvoering maximaal € 50.000,00
Voortgangsrapportage	Bestuurlijk Overleg 4 x per jaar Ambtelijk Overleg 1 x per maand

Project: Omgevingswet	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Peter Gelling
Ambtelijk verantwoordelijk	Henk Boets
Omschrijving	Met de Omgevingswet wil de overheid de regels voor ruimtelijke ontwikkeling vereenvoudigen en samenvoegen. Zodat het voor o.a. ondernemers en particulieren gemakkelijker wordt om ruimtelijke projecten te starten. Alle huidige 26 wetten komen samen in één Omgevingswet. We gaan van 120 algemene maatregelen van bestuur naar 4. Dit heeft de nodige gevolgen voor onze gemeentelijke organisatie: Onze bestemmingsplannen moeten worden vervangen door één Omgevingsplan. Onze gemeente is hiervoor een pilot gemeente. En van daaruit moeten onze tientallen verordeningen op dit vakgebied worden opgeschoond. Het omgevingsplan moet worden opgesteld vanuit een te ontwikkelen gemeentelijke Omgevingsvisie, waarin ook aspecten als leefbaarheid, gezondheid en duurzaamheid moeten worden meegenomen. De gemeente moet zich in de uitvoering terugtrekken tot een faciliterende gemeente die het “ja, tenzij” principe gaat hanteren. Dit vraagt een andere houding van de medewerker tot en met de raad. Dit alles zal ook de samenwerking met ketenpartners veranderen. Waaronder met de Provincie en ODG. Onderdeel van de Omgevingswet is ook een te ontwikkelen Digitaal Stelsel (DSO). Via dit loket moeten initiatiefnemers, overheden en belanghebbenden snel kunnen zien wat kan en mag in de fysieke leefomgeving. Ons project bestaat daarom uit de volgende deelprojecten: 1: Omgevingsvisie 2: Omgevingsplan 3: Verordeningen 4: Digitalisering (DSO) 5: Processen en organisatie 6: Cultuur, gedrag en competenties
Doelstelling	Gemeente Stadskanaal wil met de invoering van de Omgevingswet de regeldruk voor initiatiefnemers fors verlagen. Dit moet bijdragen aan het aantrekkelijk maken/houden van Stadskanaal voor inwoners. Een veilige en gezonde leefomgeving. En bovenal: tot een aantrekkelijk(er) vestigingsklimaat voor ondernemers.
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, Provincie, Waterschap, Veiligheidsregio, ODG.
Wanneer (relevante data)	Invoering Omgevingswet: wacht op uitspraak minister. Naar verwachting 2021. Maar gemeenten (landelijk) moeten veel doen en dus wel stappen zetten komende periode. Dit betekent voor ons: Omgevingsplan gereed: uiterlijk 1-1-2019
Concrete resultaten	Implementatie van de gehele Omgevingswet waarschijnlijk 1-1-2021
Kosten/uren	Ambtelijke inzet Inhuur adviesbureau Rho (omgevingsplan) ICT t.b.v. DSO € 30.000,00 beschikbaar voor Impactanalyse
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld

Project: Circulaire economie: Van afval naar grondstof	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Goziena Brongers-Roffel
Ambtelijk verantwoordelijk	Erwin Pereira
Omschrijving	De rijksoverheid heeft het VANG-beleid (van afval naar grondstof) vastgesteld. Kern van dit beleid is om inwoners bewuster te maken van het gescheiden aanleveren van afval zodat dit afval weer nuttig hergebruikt kan worden. Op basis hiervan heeft de gemeente Stadskanaal het lokale Vang-beleid vastgesteld. Het gaat hierbij concreet om twee prioriteiten: Allereerst het optimaliseren van de inzameling van GFT, PMD (Plastic, Metaal en Drankenkartons) en restafval. Ten tweede de optimalisering van de voorzieningen voor de inzameling van herbruikbare grondstoffen zoals klein chemisch afval, elektrische apparaten etc. (circulaire economie) Door nog betere voorlichting en communicatie willen we de VANG-doelstellingen realiseren.
Doelstelling	De VANG-doelstellingen zijn: 1. 75% scheiding van afval aan de bron in 2020 2. Niet meer dan 100 kg restafval per inwoner per jaar in 2020
Samenwerkingspartners	Inwoners gemeente Stadskanaal, scholen, afvalinzamelaars, bedrijven en detailhandel, andere SOZOG-gemeenten.
Wanneer (relevante data)	In 2020 moeten de doelstellingen zijn behaald. Jaarlijks zal toegewerkt moeten worden om het scheidingspercentage (circa 7 % per jaar) te laten stijgen en de hoeveelheid restafval af te laten nemen (circa 23 kg per inwoner per jaar).
Concrete resultaten	Zie doelstelling
Kosten/uren	In de nota VANG is over de periode 2017 – 2020 rekening gehouden met een mogelijk investeringsbedrag van € 200.000,00 tot € 600.000,00 Ambtelijke inzet
Voortgangsrapportage	Wordt nog nader ingevuld

Project: Stadskanaal energieneutraal (nota duurzaamheid)	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Peter Gelling
Ambtelijk verantwoordelijk	Henk Ensing
Omschrijving	Duurzaam betekent een goede balans zoeken tussen ecologische, economische, technologische en sociale belangen. Gelukkig zien we steeds vaker dat een gezond milieu, een welvarende gemeenschap en een sterke economie hand in hand kunnen gaan. De ambitie van Stadskanaal sluit aan bij het Akkoord van Parijs. In behapbare stappen streven we naar een 100% energie neutrale gemeente in 2050. Onze ambities willen we vastleggen in een nota duurzaamheid die specifiek gaat over deze energietransitie. Wanneer wil de gemeente welke doelen behalen en op welke manier en met welke middelen willen we dat als gemeente bereiken.
Doelstelling	Het in fases nastreven van een 100% energie-neutrale gemeente in 2050
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, Provincie Groningen, EnTranCe
Wanneer (relevante data)	2050 is Stadskanaal Energie-neutraal 1 ^e kwartaal 2018 behandeling in gemeenteraad
Concrete resultaten	Uitvoering geven aan de actiepunten in de nota Duurzaamheid
Kosten/uren	In de Voorjaarsnota 2017 is voor de uitvoering van dit plan € 100.000,00 beschikbaar gesteld Ambtelijk inzet
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld

Project: Zonneparken	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Peter Gelling
Ambtelijk verantwoordelijk	Louke Scholtens
Omschrijving	Visie op Zonneparken: Zonneparken kunnen een belangrijke bijdrage leveren aan de energietransitie. In onze gemeente is ruimte voor zonneparken en het aantal initiatieven voor (grootschalige) parken neemt toe. Wij willen ruimte bieden aan deze initiatieven in zowel het stedelijk gebied als in het buitengebied van onze gemeente. Initiatieven in het buitengebied vragen om een goede afweging tussen de bescherming van landschappelijke waarden en het belang van de ontwikkeling van het zonnepark. Wij ronden daarom in 2018 onze “visie op zonneparken in het buitengebied” af. In deze visie gaan wij in op de locatie, de omvang en het draagvlak van zonneparken. Proeftuin Zonneparken In de proeftuin onderzoeken wij hoe wij – in het licht van de omgevingswet- tot breed gedragen zonneparken kunnen komen. We gaan hiervoor de samenwerking met ketenpartners, zoals het ministerie, provincie en omgevingsdienst aan. Ook stellen we de hierboven omschreven visie op, samen met de belanghebbenden, inwoners en de ondernemers. Kortom, met de proeftuin zonneparken komen we door samen te werken met partijen tot een goed en breed gedragen beleid voor zonneparken in het landelijk gebied.
Doelstelling	Beleid voor zonneparken opstellen, met draagvlak onder bewoners en bedrijven.
Samenwerkingspartners	Rijk (Programma: “Aan de slag met de Omgevingswet”), Provincie Groningen (Programma: “Omgevingswet”)
Wanneer (relevante data)	Maart 2018 besluitvorming gemeenteraad
Concrete resultaten	Beleidskader Zonneparken
Kosten/uren	Kosten deelname aan de proeftuin € 3000,00 Ambtelijke inzet
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld

Project: Innovatie Veenkoloniën	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Baukje Galama
Ambtelijk verantwoordelijk	Jan Bezema
Omschrijving	Innovatieprogramma 2012-2020: Uitvoering projecten die het rendement van de boerenonderneming verhogen, zorgen voor verduurzaming alsmede het samenstellen van een professioneel en innovatief kennisnetwerk.
Doelstelling	Doel van het Innovatieprogramma Landbouw Veenkoloniën 2012-2020 is om vanuit de bestaande kracht en dynamiek aan vernieuwing en versterking te werken van het gehele agro-complex in de Veenkoloniën
Samenwerkingspartners	Regiegroep Innovatieprogramma Veenkoloniën: Avebe, ANOG, Ito-Noord, Waterschappen, Terra (namens onderwijs), Wageningen Universiteit (namens onderzoeksinstituten), ministerie Economische Zaken en de Agenda voor de Veenkoloniën. Agenda voor de Veenkoloniën: - Provincies: Groningen en Drenthe; - Waterschappen: Hunze en Aa's en Vechtstromen; - Gemeenten Drenthe: Tynaarlo, Aa en Hunze, Borger-Odoorn, Emmen, Coevorden; - Gemeenten Groningen: Stadskanaal, Menterwolde, Pekela, Veendam, Vlagtwedde, Bellingwedde en Oldambt.
Wanneer (relevante data)	Programmaperiode: 2012-2020
Concrete resultaten	Uitgevoerde projecten volgens Innovatieprogramma 2012-2020 waardoor agrariërs per 2020 in de Veenkoloniën minder afhankelijk zijn van overheidssteun.
Kosten/uren	- Innovatieprogramma: Begroting € 40.000.000,00 (50% overheden en 50% bedrijfsleven) - Agenda voor de veenkoloniën: Jaarlijkse bijdrage € 50.000,00 per Provincie en € 5.000,00 per Gemeente en per Waterschap - Ambtelijk inzet
Voortgangsrapportage	Stuurgroep 2 x per jaar Via periodieke nieuwsbrief

Project: Waterketen	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Goziena Brongers-Roffel
Ambtelijk verantwoordelijk	Erwin Pereira
Omschrijving	In het landelijk Bestuursakkoord Water zijn afspraken gemaakt over onder andere het vergroten van de doelmatigheid in de waterketen. De waterketen is de infrastructuur voor het winnen, de productie en de distributie van drinkwater en vervolgens het transport, de zuivering en de lozing van gezuiverd afvalwater op het oppervlaktewater waarbij gemeenten, waterschappen en waterbedrijven samenwerken. Conform het Bestuursakkoord Water wordt samen gewerkt in de waterketen binnen de regio Groningen en Noord Drenthe.
Doelstelling	In het kader van de samenwerking zijn de volgende doelen gesteld: 1. Verminderen kostenstijging (10% minder meerkosten uitvoering van taken) 2. Verhogen van de kwaliteit (uitvoering van taken) 3. Verminderen kwetsbaarheid (taken zo veel mogelijk gezamenlijk uitvoeren) 4. Duurzaam inrichten van de waterketen
Samenwerkingspartners	De gemeente Stadskanaal is ingedeeld in het cluster Groningen-Oost. In cluster Groningen-Oost werken naast de gemeente Stadskanaal de gemeenten Bellingwedde, Oldambt en Vlagtwedde en het Waterschap Hunze en Aa's samen aan taken uit het vastgestelde Waterakkoord.
Wanneer (relevante data)	2020
Concrete resultaten	In 2020 bereiken van 10% minder meerkosten ten opzichte van de ramingen die in 2010 zijn gemaakt voor de uitvoering van de watertaken.
Kosten/uren	De jaarlijkse kosten ten behoeve van dit project worden geraamd op circa € 25.000,00. Ambtelijke inzet
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld

Projecten Stadskanaal leeft!

Projecten	Verantwoordelijk		
	Bestuurlijk	Ambtelijk	
Regionaal woon- en leefbaarheidsplan	Peter Gelling	Jan Bezema	
Gebiedsontwikkeling Musselkanaal	Peter Gelling	Louke Scholtens	
Snel internet	Goziena Brongers-Roffel	Henk Ensing	
Spoorverbinding Veendam-Stadskanaal-Emmen	Goziena Brongers-Roffel	Henk Ensing	
Preventie Jeugd en Gezin	Johan Hamster	Marjan Brongers	
Geïntegreerde ouderenzorg als vervolg op 'samen oud'	Francis Boen	Renee Broens	
Beschermd wonen en opvang	Francis Boen	Floor Aukema	
Doorontwikkeling jeugdhulp	Johan Hamster	Robert Heuving	
Wet maatschappelijke ondersteuning	Francis Boen	Renee Broens	
Toezicht WMO en Jeugd	Francis Boen / Johan Hamster	Renee Broens	
Wijkcentrum Cereswijk	Francis Boen	Gerrit Hidding	
Meerjaren Onderwijshuisvesting	Johan Hamster	Gerrit Hidding	

Project: Regionaal woon- en leefbaarheidsplan	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Peter Gelling
Ambtelijk verantwoordelijk	Jan Bezema
Omschrijving	Menukaart Oost Groningen: Uitvoering van Volkshuisvestelijke projecten in de Oost-Groninger gemeenten; deelname gemeenten op vrijwillige basis onder voorwaarde van cofinanciering.
Doelstelling	De regio Oost Groningen heeft al enige tijd te maken met bevolkingskrimp. Uit recente bevolkingsprognoses die door de regio zijn opgesteld blijkt dat deze krimp de komende jaren doorzet en zich ook vertaalt naar daling van het aantal huishoudens. Leegstand en verpaupering zijn daarvan het gevolg. De opgave die hierdoor ontstaat wil de regio aanpakken met de projecten uit de menukaart Oost-Groningen.
Samenwerkingspartners	Gemeenten: Stadskanaal, Menterwolde, Pekela, Veendam, Vlagtwedde, Bellingwedde en Oldambt alsmede de provincie Groningen, Woningcorporaties: Lefier, Acantus, Groninger Huis Woonzorg Nederland. Vastgoed houdende zorgpartijen: BCM, Limor, Lentis, Zorggroep Meander, Oosterlengte
Wanneer (relevante data)	Projecten Menukaart periode 2016-2020 Regionaal prestatiekader: 2013-2018 Vervolg prestatiekader vanaf 2018
Concrete resultaten	Uitgevoerde projecten zoals omschreven in de Menukaart Oost-Groningen: Regionale Prestatieafspraken (concretiseren en actualiseren) Pijler Wonen: - Aanpak voorkomen verpaupering en waardedaling - Verduurzaming en woonlastenverlaging particuliere woningvoorraad - Rotte Kiezen-aanpak - Inpondfonds (met mogelijke sloop op termijn) - Transitie-/slopfonds - Aanpak regionaal deprogrammeren woningbouwplannen Pijler Voorzieningen: - Intervisie Voorzieningen - Opstellen plan van aanpak voorzieningen
Kosten/uren	- Beschikbaar budget regio (rijks en provinciale middelen, cofinanciering gemeenten): € 11,2 miljoen gedurende de periode 2016 tot en met 2020 - Beschikbaar budget gemeente Stadskanaal (betreft decentrale uitkering rijk (via de regio) die is toegevoegd aan de Reserve Stedelijke vernieuwing): jaarlijks over de periode 2016 tot en met 2020 € 240.000,00 - Ambtelijke inzet
Voortgangsrapportage	Planning en control cyclus

Project: Gebiedsontwikkeling Musselkanaal	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Peter Gelling
Ambtelijk verantwoordelijk	Louke Scholtens
Omschrijving	Samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijk instellingen willen we een beweging op gang brengen om het leef-, woon-, en economisch klimaat in Musselkanaal te versterken. We doen dit via de vier pijlers: Wonen, Economie, Collectieve ruimten en Sociaal.
Doelstelling	- Versterken van de woonkwaliteit door goede, betaalbare, energiezuinige en gewilde woningen terug te bouwen op plekken met de beste ruimtelijke kwaliteit - Versterken van de economische kwaliteit door het realiseren van een compact winkelcentrum langs het “kanaal” door middel van verplaatsen van winkels, benutten van vrijkomende locaties met sociale woningbouw en het ondersteunen van winkeliers bij het professionaliseren van hun ondernemerschap - Versterken van de sociale kwaliteit van vooral de Florawijk door bewoners te ondersteunen bij de organisatie van activiteiten, participatie en het beheer van voorzieningen en (openbare) ruimte - Versterken van de ruimtelijke kwaliteit door verdunning in de Florawijk, goed beheer en inrichting van vrijkomende ruimten - Versterking van het kerngebied
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, Stichting Dorpsbelangen Musselkanaal, Ondernemersvereniging Musselkanaal, Provincie Groningen, Lefier
Wanneer (relevante data)	Projectperiode: 2017 tot en met 2020
Concrete resultaten	Wonen Verpauperde en/of leegstaande woningen en (vrijkomende) bedrijfspanden op de drie locaties (kernwinkelgebied, winkelwoongebied en lintzone) worden door Lefier en/of gemeente gelimiteerd opgekocht. Deze locaties worden opnieuw ingevuld met bij voorkeur (sociale) huurwoningen. Beoogd wordt een gedifferentieerd sociaal woonprogramma te realiseren welke woningen tevens geschikt zijn voor ouderen. Hiertoe zullen naar verwachting 50 sociale huurwoningen – waarvan naar verwachting 40 in de linten – worden gebouwd. In het eerste lint is de opgave circa 20 woningen. Verder wordt beoogd het verduurzamen van woningen te stimuleren. Economie Om de economie in Musselkanaal te ondersteunen wordt gestreefd naar het realiseren van een compact, vitaal en bereikbaar koopcentrum. Een van de middelen zal zijn het verplaatsen van bedrijven naar het kerngebied. Verder wordt er inzet gepleegd op het vlak van het nieuwe winkelen, gastheerschap, bedrijfsopvolging, marketing en het aanzien van winkels en winkelgebied. Sociaal Er zal een sociaal programma worden uitgewerkt met als doel het verbeteren van de sociale samenhang in Musselkanaal. Daarin zal aandacht worden besteed aan onder meer gezondheid, leefstijl, veiligheid en participatie. De invulling van de pijler sociaal zal plaatsvinden aan de hand van een nader uit te werken analyse. Met deze analyse kan inzicht worden gegeven in de vraag waar naast de bestaande inzet dan wel het beleid van de gemeente specifiek inzet

	dient te worden gepleegd voor de pijler sociaal.	
	Collectieve ruimten De inwoners van het dorp worden uitgenodigd om actief mee te denken en te doen en ideeën te delen over de invulling van de openbare ruimte die zal vrijkomen in de Florawijk. De inwoners van het dorp zullen zelf aan de slag gaan met de uitvoering en het beheer. De activiteiten zijn gericht op een duurzame, breed gedragen invulling van openbare ruimte die bijdraagt aan de sociale samenhang in het dorp. De inwoners van het dorp komen met voorstellen voor (nadere) invulling en het beheer van de collectieve ruimten.	
Kosten/uren	Wonen	€ 4.250.000,-
	Economie	€ 400.000,-
	Collectieve ruimten	€ 150.000,-
	Sociaal	€ 200.000,-
	Ambtelijke inzet.	
Voortgangsrapportage	Planning en control cyclus	

Project: Snel internet	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Goziena Brongers-Roffel
Ambtelijk verantwoordelijk	Henk Ensing
Omschrijving	De leefbaarheid voor inwoners en de bedrijfsvoering van ondernemers in het buitengebied van Stadskanaal staat onder druk door de afwezigheid van snel internet. Bekend zijn de voorbeelden van scholieren die thuis geen huiswerk kunnen maken omdat het internet te traag is en boeren die met USB sticks door de provincie rijden om gegevens te versturen naar de verschillende uitvoeringsorganisaties. Zorginstellingen die zorg op afstand willen aanbieden, maar dit niet kunnen vanwege gebrekkig internet. Allemaal voorbeelden van de onmisbaarheid van snel internet in de moderne maatschappij, voor huishoudens, scholieren, studenten en voor ondernemers. Het realiseren van snel internet in Vledderveen en het hele buitengebied van Stadskanaal is een uitdaging met een grote maatschappelijke- en economische impact voor leefbaarheid, economische vitaliteit en vestigingsklimaat voor zowel bedrijven als particulieren. Samen met de gemeente, een commerciële ondernemer en Stichting Snel Internet Westerwolde en Stadskanaal wordt gewerkt om snel internet via de glasvezelkabel, te realiseren. De helft van de huishoudens in het buitengebied moet meedoen, dan wordt de glasvezelkabel aangelegd.
Doelstelling	Verbeteren van de leefbaarheid en digitale bereikbaarheid in het buitengebied
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, Westerwolde (Vlagtwedde en Bellingwedde) Stichting Snel Internet Westerwolde Stadskanaal en Mabin
Wanneer (relevante data)	Vraag naar deelname is in september 2017 gestart
Concrete resultaten	Aanleg start indien minimaal 50% van de bewoners meedoet
Kosten/uren	Kosten en ambtelijke inzet nog onbekend
Voortgangsrapportage	1 januari 2018

Project: Spoorverbinding Veendam-Stadskanaal-Emmen	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Goziena Brongers-Roffel
Ambtelijk verantwoordelijk	Henk Ensing
Omschrijving	Een belangrijke voorwaarde voor de vestiging van bedrijven en burgers is een goede infrastructuur in het kader van de bereikbaarheid. Vier belangrijke voorwaarden zijn de bereikbaarheid per weg, water, spoor en snel internet. Aan de laatste wordt nu in het buitengebied hard gewerkt. Ten aanzien van de weg liggen wij midden in een ruit van snelwegen A31 Duitsland, A7, A28 en de A37. Midden door de ruit liggen de nationale wegen N33 en N34 waar wij via de N374, N378 en de N366 een rechtstreekse aansluiting op hebben. Het kanaal is een belangrijke vaarverbinding voor de recreatievaart. Een ontbrekende schakel is een spoorlijn voor personenvervoer naar de stad Groningen. De huidige spoorverbinding naar Groningen is deels een museumlijn (Stadskanaal-Veendam) en van Veendam naar Groningen is het een hoofdspoorverbinding voor personenvervoer. De meest ideale situatie is een spoorverbinding van Emmen via Stadskanaal en Veendam naar Groningen. Daardoor ontstaat er een oostelijke verbinding tussen Zwolle en Groningen. Met de mogelijkheid van een verbinding tussen Almelo en Groningen. Onlangs hebben het Ministerie van Infra & Milieu en ProRail besloten dat de te reactiveren spoorlijn de status van hoofdspoor krijgt. ProRail heeft daarom besloten de planuitwerkingsfase voor de provincie Groningen te willen doen.
Doelstelling	In eerste instantie realiseren van een spoorverbinding voor personen vervoer naar Groningen door het reactiveren van de spoorlijn Stadskanaal naar Veendam.
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, Provincie Groningen, gemeente Veendam, ProRail.
Wanneer (relevante data)	Provinciaal besluit voor 1 maart 2019
Concrete resultaten	Realiseren personenvervoer van Stadskanaal via Veendam naar Groningen
Kosten/uren	Kosten en ambtelijke inzet nog onbekend
Voortgangsrapportage	Planning en control cyclus

Project: Preventie Jeugd en Gezin	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Johan Hamster
Ambtelijk verantwoordelijk	Marjan Brongers
Omschrijving	Anti-drugsaanpak: De gemeente Stadskanaal heeft de GGD Groningen, Verslavingszorg Noord Nederland (VNN) en Welstad opdracht gegeven tot het opzetten van een aanpak voor het terugdringen van (soft)druggebruik onder jongeren in Stadskanaal Vechtscheidingen: Jeugdhulpaanvragen gaan geregeld vergezeld van problematische scheidingen. De komende periode wordt actief ingezet op het voorkomen van problematische scheidingen en/of het voorkomen dat echtscheidingen verder escaleren. Dat willen we doen door de toeleiding naar ondersteuning te vergemakkelijken, ervoor te zorgen dat (eventueel) betrokken hulpverleners elkaar vroegtijdig weten te vinden en beter gaan samenwerken bij specifiek deze problematiek. Inzet ondersteuner Jeugd en Gezin (OJG): De OJG-er is een uitvoerende (jeugd)hulpverlener die de verbindende schakel vormt tussen huisarts, het CJGV-team/basisteam en de (jeugd)hulpverlening. De OJG-er kan zelf kortdurende hulpverlening bieden. Daarnaast adviseert en ondersteunt de OJG-er de huisarts en het CJGV-team bij het opschalen en afschalen. We zijn in 2017 een pilot gestart met de huisartsen uit de kern Stadskanaal. Stimulering gezonde gezinnen: De gemeente vertrouwt op de eigen kracht van de gezinnen en de verbanden die het onderhoudt met bijvoorbeeld grootouders, familie, vrienden, buurt en kerk. Daar waar dat niet (goed) lukt, daar waar nog geen geïndiceerde zorg en ondersteuning nodig is, kan een beroep worden gedaan op preventieve zorg en ondersteuning. We weten echter dat juist kwetsbare groepen inwoners deze bestaande en laagdrempelige hulp soms lastig weten te vinden en te gebruiken. De komende jaren willen we de reeds bestaande ondersteuningsmogelijkheden, daarom laagdrempelig toegankelijker én kenbaar maken.
Doelstelling	- Vermindering van drugsgebruik onder jongeren in Stadskanaal en verbeteren van de veiligheid. - Vermindering aantal problematische scheidingen. - Vermindering doorverwijzingen naar jeugdhulpvoorzieningen die via de huisartsen verlopen - Hoger gebruik van bestaande en meestal vrij toegankelijke algemene voorzieningen t.b.v. jeugd en gezinnen
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, VNN, GGD, Welstad, Interpsy en Politie
Wanneer (relevante data)	Anti-drugsaanpak: Oktober 2017: uitvoeringsplan gereed Oktober 2017- Oktober 2018: uitvoering Oktober 2018: evaluatie en borging

	Vechtscheidingen: Oktober 2017: steunpunt ingericht en materialen beschikbaar Juni 2018: tussenevaluatie. Ondersteuner Jeugd en gezin 15 oktober 2017: start pilot. Juni 2018: tussenevaluatie. Stimulering gezonde gezinnen: Nog niet bekend.
Concrete resultaten	Anti-drugsaanpak: - Cannabisgebruik binnen 4 jaar terugbrengen van 9% naar 5 % in klas 4 VO - Partydrugsgebruik bij vmbo-leerlingen binnen 4 jaar terugbrengen van 11% naar 6% in klas 4 VO - Cannabisgebruik bij vmbo-leerlingen binnen 4 jaar terugbrengen van 7,8% naar 5% Vechtscheidingen: - Steunpunt “vroeghulp bij scheiding” ingericht en bemand bij Welstad. - Brochure ouders en professionals beschikbaar. Ondersteuner Jeugd en Gezin: - Terugdringen van het gebruik van dure en specialistische jeugdhulp. (er zijn nog onvoldoende harde cijfers bekend om hier een percentage te noemen) - 30 uur aan OJG-beschikbaar Stimulering gezonde gezinnen: - Laagdrempelig informatie en adviespunt beschikbaar (formatie) Orthopedagogisch medewerker - Digitaal folders beschikbaar - Digitaal beschikbaar steunpalet
Kosten/uren	Anti-drugsaanpak: € 24.000,- voor voortraject, maken uitvoeringsplan en leveren projectleider. Vechtscheidingen € 5.000 i.v.m. (Kind in echtscheiding situaties) KIES-trajecten t/m juni 2018. Daarna besluit over vervolg. Ondersteuner Jeugd en Gezin: € 57.000,- t/m juli 2018 (+ deel 2017 in natura door RIGG) Stimulering gezonde gezinnen: Orthopedagogisch medewerker: PM
Voortgangsrapportage	Planning en control cyclus.

Project: Geïntegreerde ouderenzorg als vervolg op “samen oud”	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Francis Boen
Ambtelijk verantwoordelijk	Renee Broens
Omschrijving	Het UMCG, huisartsen en welzijnsorganisaties in de gemeenten Pekela, Veendam en Stadskanaal werkten de afgelopen jaren succesvol samen in het project Samen Oud om ouderen van 75 jaar en ouder langer gezond thuis te kunnen laten wonen. Onder de regie van huisartsen werd daar waar noodzakelijk casemanagement vanuit Welzijn of vanuit Wijkverpleging ingezet en er zijn voor de meer robuustere ouderen algemene informatiedagen gehouden (Samen Oud dagen). Ouderen die aan het project deelnamen voelden zich aantoonbaar veiliger en zelfredzamer. Aandachtspunten zijn dat de integrale afstemming nog beter kan en dat de additionele financiering van het project door de zorgverzekeraar stopt per 1-1-2018. Vanaf 2018 gaan wij het project Samen Oud doorontwikkelen waarin het medische domein (huisartsen, wijkverpleging, specialistische zorg) en het sociale domein (welzijn, ouderenadviseur) samenwerken binnen de bestaande budgetten (dus zonder additionele financiering) op het gebied van de integrale ouderenzorg.
Doelstelling	- Ouderen hebben minder (complexe) zorg nodig - Ouderen zijn langer zelfredzaam - Ouderen ervaren meer welbevinden - De kwaliteit van zorg is beter - De zorgkosten voor de samenleving nemen af of blijven gelijk
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, Menzis, huisartsen, wijkverpleging (diverse organisaties), specialistische zorg en stichting Welstad Gemeenten Veendam en Pekela
Wanneer (relevante data)	September 2017 - 2018
Concrete resultaten	Eind 2018 vindt besluitvorming plaats over de inzet van Stichting Welstad In 2018 vindt uitvoering plaats
Kosten/uren	Binnen bestaande budgetten Ambtelijke inzet circa 4 uur per week
Voortgangsrapportage	Stuurgroep bestaande uit Menzis (management) en de verantwoordelijk wethouders van betrokken gemeenten

Project: Beschermd wonen en opvang	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Francis Boen
Ambtelijk verantwoordelijk	Floor Aukema
Omschrijving	Door de 23 deelnemende Groninger gemeenten is inmiddels een Meerjarenprogramma "Van Beschermd wonen (BW) naar begeleiding op maat" 2017-2020 vastgesteld. Wij moeten dit meerjarenprogramma de komende jaren implementeren binnen onze eigen gemeente.
Doelstelling	Voorzien in een passend ondersteuningsaanbod voor inwoners die te maken hebben met een psychiatrische of psychosociale achtergrond en onvoldoende op eigen kracht kunnen deelnemen aan het maatschappelijk leven. Het vernieuwen van het aanbod Beschermd wonen die past binnen de door het Rijk beschikbaar gestelde financiële middelen, in een periode van vier jaar, door middel van het uitvoeren van het meerjarenprogramma.
Samenwerkingspartners	Gemeenten, zorgaanbieders, woningcorporaties, welzijnsinstellingen, huisartsen en zorgverzekeraar.
Wanneer (relevante data)	- De bekostiging van het Beschermd wonen en opvang is tot en met 2020 gegarandeerd door het Rijk. Vanaf 2021 gaat dit over naar de gemeenten. - In 2018 wordt over het verdeelmodel meer duidelijkheid gegeven
Concrete resultaten	Het programma Beschermd wonen kent de volgende programmalijnen: • Transformatie Toegang Beschermd wonen en opvang ○ Toegang Begeleid wonen en opvang inbedden in de lokale toegang/ situatie • Bevordering uitstroom vanuit Beschermd wonen en opvang naar zelfstandige huisvesting ○ Realiseren zelfstandige huisvesting/ woonvormen ○ 18- / 18+ ○ Onderzoek naar lokale voorzieningen en vraag en aanbod • Kwaliteitskader Beschermd wonen ○ Vormgeven toezicht/ handhaving • Kostenstructuur en Inkoop ○ Inbedden/ aansluiten in de lokale inkoop Wmo/ Jeugd/ Participatie • Inloop GGZ ○ Doorontwikkelen van de regionale inloop GGZ als algemene voorziening en inbedden in de lokale voorzieningen.
Kosten/uren	Ambtelijke inzet
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld.

Project: Doorontwikkeling Jeugdhulp	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Johan Hamster
Ambtelijk verantwoordelijk	Robert Heuving
Omschrijving	Opstellen en realiseren beleidsplan jeugdhulp 2018-2021: Gemeenten zijn sinds januari 2015 verantwoordelijk voor preventie, ondersteuning, zorg en behandeling aan jeugdigen en ouders bij opgroei- en opvoedingsproblemen, psychische problemen én stoornissen. Om hieraan uitvoering te geven is in 2014 o.a. het <i>'Beleidsplan jeugdhulp 2015-2018'</i> vastgesteld. Het aflopen van de termijn van dit oude beleidsplan is een reden voor dit nieuwe beleidsplan Jeugdhulp 2018- 2021. Daarnaast echter, vormen de noodzaak en de ambitie om de jeugdhulp voor de jongeren in de gemeente Stadskanaal zo goed en zo effectief mogelijk te organiseren belangrijke aanleidingen. We hebben ten opzichte van 2014 nu een veel beter inzicht gekregen in onze doelgroepen, de aard en omvang van de jeugdhulpproblematiek, de mogelijkheden om zinvolle en effectieve interventies in te zetten, e.d. Deze kennis en ervaring willen we omzetten in beleid(smaatregelen) en vervolgens (laten) toepassen in de uitvoering. Het CJGV (Centrum voor Jeugd, Gezin en Veiligheid) speelt daarbij nog steeds een belangrijke sleutelrol, maar zal zich als uitvoeringsorganisatie verder moeten gaan doorontwikkelen.
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, Welstad, Lentis, VNN, Reik, Accare, Leger des Heils, Elker, Interpsy, Politie, Onderwijs (PO/VO), Huisartsen, etc.
Wanneer (relevante data)	Besluitvorming Beleidsplan december 2017
Concrete resultaten	Beleidsplan Jeugdhulp 2018-2021 Inkoop jeugdhulpproducten Vaststelling budgetten
Kosten/uren	Ambtelijke inzet nader te bepalen
Voortgangsrapportage	Planning en control cyclus

Project: Wet maatschappelijk ondersteuning	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Francis Boen
Ambtelijk verantwoordelijk	Renee Broens
Omschrijving	Doorontwikkeling Wmo-beleid
Doelstelling	Voldoen aan wettelijke verplichtingen Wmo-maatwerkvoorzieningen en versterken Wmo-beleid door o.a. de transformatiedoelen nader te concretiseren en uit te voeren.
Samenwerkingspartners	Gemeente Stadskanaal, Welstad, NOVO, Lentis, De Zijlen, Wedeka, Meander, BCM-woonzorg, Menzis, Buurzorg, huisartsen, diverse andere zorgorganisaties, Participatieraad en andere belangenbehartigers van cliënten.
Wanneer (relevante data)	Wordt nader bepaald in startnotitie
Concrete resultaten	Op het gebied van de WMO en Gezondheid zijn er de komende jaren een viertal speerpunten belangrijk: Nota WMO/Gezondheid: In 2018 zijn de nota WMO en Gezondheid niet meer van kracht. Het is de bedoeling dat er in 2018 een gecombineerde beleidsnota komt dat ingaat op zowel het WMO- als het Gezondheidsbeleid. De uitvoering wordt vervolgens via diverse projecten opgepakt. Aanpassing verordeningen en beleidsregels: Er zijn diverse aanpassingen aan de huidige verordening WMO noodzakelijk in verband met recent beschikbaar gekomen nieuwe modelverordening, jurisprudentie en n.a.v. AMVB (reële kostprijs) Inkoop: - In 2018 eindigen de contracten voor OZ/OH, trapliften en de begeleidingstaken. - Eind 2017 moet gestart worden met de voorbereiding van evt. nieuwe inkoop van begeleiding plaats dan wel besluitvorming over nogmaals een jaar verlenging na 1-1-2019. - Besluitvorming over verlenging contract pijlerpartners voor het jaar 2018. Blijverslening: - Besluit over wel of niet doen - Bij positief besluit: verordening vaststellen en uitvoering faciliteren.
kosten/uren	Kosten en ambtelijk inzet nog onbekend
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld

Project: Toezicht Wmo en Jeugd	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Francis Boen / Johan Hamster
Ambtelijk verantwoordelijk	Renee Broens
Omschrijving	De colleges van de Oost-Groninger gemeenten Vlagtwedde, Bellingwedde, Oldambt, Pekela, Veendam en Stadskanaal hebben in 2016 besloten het Toezicht op de WMO 2015 en de Jeugdwet gezamenlijk op te pakken. Hiertoe is als eerste stap door alle colleges een gezamenlijk koersdocument (algemeen beleid) vastgesteld met daarin de wettelijke kaders en de hoofdlijnen voor het uitvoeringsbeleid. Daarnaast is inmiddels in de samenwerking gestart met het ontwikkelen van een Oost-Gronings toezicht kader voor de kwaliteit van de zorg en een toezicht kader voor rechtmatige besteding van de middelen. In dit toezicht kader worden voor zowel de kwaliteit als de rechtmatigheid per criterium de operationele eisen benoemd, de wijze waarop deze worden getoetst, welke preventieve maatregelen kunnen worden getroffen. De kaders betreffen zowel de Zorg in Natura als de PGB 's . Ook wordt er inmiddels gewerkt aan een gezamenlijk uitvoeringsdocument gericht op het daadwerkelijk organiseren van het toezicht, met daarin voor elke gemeente keuzemogelijkheden voor het vormgeven/organiseren van toezicht: pakken we dit zelf op, al dan niet in afstemming samenwerking met andere gemeenten, organiseren we het in een formeel (al dan niet bestaand) samenwerkingsverband of besteden we het uit.
Doelstelling	Kwaliteit, rechtmatige en doelmatige zorgverlening Wmo en Jeugd en voorkomen van fouten en fraude (preventie).
Samenwerkingspartners	Gemeenten Stadskanaal, Vlagtwedde, Bellingwedde, Veendam, Pekela, Oldambt en SRNOG
Wanneer (relevante data)	Begin 2018 uitvoeringsdocument. Daarna implementatie in 2018 en 2019.
Concrete resultaten	- Aanstellen toezichthouders - Kaders voor Kwaliteit en Kader rechtmatigheid - Regionaal Uitvoeringsplan Algemeen Toezicht WMO / Jeugd - Bij toezicht door SRNOG: diverse aanpassingen in de gemeenschappelijke regeling SRNOG - Scholingsplan toezichthouders - Scholingsplan consultants fraudepreventie / awareness
Kosten/uren	Kosten worden gedekt uit WMO-budgetten. Ambtelijke inzet
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld

Project: Wijkcentrum Cereswijk	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Francis Boen
Ambtelijk verantwoordelijk	Gerrit Hidding
Omschrijving	Het voormalig schoolgebouw De Meander wordt getransformeerd tot Wijkcentrum Cereswijk. Het wijkcentrum wordt de thuisbasis van de Buurthuisraad, Vereniging Bewonersbelangen Cereswijk, Stichting Welstad en OBS De Badde.
Doelstelling	Het wijkcentrum moet het centrale plek van Cereswijk worden waar inwoners elkaar kunnen ontmoeten en educatie kunnen volgen.
Samenwerkingspartners	Stichting Welstad, OPRON, Scholengroep, Buurthuisraad, Vereniging Bewonersbelangen Cereswijk, Stichting Peuterwerk en gemeente Stadskanaal.
Wanneer (relevante data)	Het streven is om het wijkcentrum eind 2018 in gebruik te nemen.
Concrete resultaten	Realisatie van het Wijkcentrum Cereswijk met een duurzame vastgoedexploitatie
Kosten/uren	Investeringskosten van € 318.000,00. Ambtelijke inzet
Voortgangsrapportage	Nog definitief besluit van college van burgemeester en wethouders

Project: Meerjaren Onderwijshuisvesting	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Johan Hamster
Ambtelijk verantwoordelijk	Gerrit Hidding
Omschrijving	Voor de periode 2018 – 2028 wordt een Meerjarenplan Onderwijshuisvesting opgesteld. Via dit plan wordt duidelijk hoe de leerlingenontwikkelingen zich aftekenen in het basis- en voortgezet onderwijs en welke effecten dit heeft voor de bestaande onderwijsaccommodaties. Tevens wordt in het Meerjarenplan Onderwijshuisvesting aandacht besteed aan de bouwkundige en functionele kwaliteit van de onderwijsaccommodaties. Het Meerjarenplan Onderwijshuisvesting wordt voorzien van een uitvoeringsplan waarin voor de periode 2018 – 2028 projecten zijn opgenomen. Op basis van dit faseringsplan worden gemeente en schoolbesturen in staat gesteld weloverwogen beslissingen te nemen.
Doelstelling	Het realiseren van een Meerjarenplan Onderwijshuisvesting dat kan rekenen op draagvlak van de betrokken schoolbesturen, de gemeenteraad van Stads kanaal en past binnen de financiële kaders van de gemeente.
Samenwerkingspartners	Alle schoolbesturen die een onderwijsaccommodatie in gemeente Stads kanaal hebben.
Wanneer (relevante data)	Tweede kwartaal van 2018 wordt het Meerjarenplan Onderwijshuisvesting opgeleverd.
Concrete resultaten	Een Meerjarenplan Onderwijshuisvesting dat is voorzien van een concreet uitvoeringsplan welke kan rekenen op draagvlak van alle betrokken schoolbesturen en de gemeenteraad. Op basis van het Meerjarenplan Onderwijshuisvesting kan de gemeente Stads kanaal in haar begroting rekening houden met toekomstige investeringsvraagstukken.
Kosten/uren	Circa € 6.500,00 voor het opstellen van een Leerlingenprognose en circa € 7.500,00 voor het uitvoeren van conditiemetingen van schoolgebouwen. Ambtelijke inzet.
Voortgangsrapportage	Planning en control cyclus

Projecten Stadskanaal pakt aan!

Projecten	Verantwoordelijk		
	Bestuurlijk	Ambtelijk	
Doorontwikkeling wijkgericht werken	Peter Gelling	Louke Scholtens	
Organisatie in beweging	Baukje Galama	Gert-Jan van der Zanden	
Stadskanaal Digitaal	Baukje Galama	Gert-Jan van der Zanden	

Project: Doorontwikkeling wijkgericht werken	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Peter Gelling
Ambtelijk verantwoordelijk	Louke Scholtens
Omschrijving	Wijkgericht werken is een manier van werken, waarbij zowel in beleid als in uitvoering “de wijk” het uitgangspunt is. Het gaat daarnaast om een samenhangende aanpak op sociaal, economisch en fysiek gebied, waarbij er veel ruimte is voor bewonersinitiatieven en -inbreng en er samengewerkt wordt met verschillende belanghebbende partijen. Wijkgericht werken draait om de sociale en fysieke leefbaarheid van de buurten, wijken en dorpen van onze gemeente. Daarvan is sprake wanneer: - de woonomgeving schoon, heel en veilig is - er voldoende en kwalitatief goede voorzieningen zijn - er sterke sociale netwerken zijn Sleutelwoorden bij wijkgericht werken zijn gemeentelijke regie en samenwerking op wijkniveau en burgers nabijheid. Voor wat betreft burgers nabijheid is het onze ambitie om een participerende overheid te zijn. Om goed aan te sluiten bij de dynamiek in onze wijken en buurten, is het van belang om te weten welke trends en ontwikkelingen er spelen. We verzamelen daarom cijfers en feiten (wijken analyses) en delen die met de partners in de wijk. Zo kunnen we bepalen welke acties er nodig zijn. Het gaat dan echt om ingrepen: in de openbare ruimte, in de woningvoorraad, in een activiteiten aanbod etc.
Doelstelling	Doel is om met bewoners (vertegenwoordigers) en instellingen die actief zijn in de wijk, op wijkniveau ontwikkelingen vroegtijdig te signaleren en er op te acteren. Het instrument dat wij daarvoor gebruiken zijn de wijkvisietrajecten. Ze bestaan uit de onderdelen kijk op de wijk, wijkvisie, wijkprogramma en projectenagenda. De wijkvisietrajecten stellen ons in staat om met onze partners, op strategisch, tactisch en uitvoerend niveau integraal aan het uiteindelijke doel “leefbare wijken” te werken.
Samenwerkingspartners	Wijkraden, organisaties voor plaatselijk belang, Welstad (buurtwerk)
Wanneer (relevante data)	Continue proces
Concrete resultaten	- 2018 opleveren actuele wijkanalyses (cijfers en feiten) - Afspraken per wijkraad/dorpsbelang over rollen, taken en verantwoordelijkheden - Doorlopen wijkvisietrajecten volgens het stramien: Kijk op de Wijk, Visie, Programma, Projectenagenda en integrale wijkevaluatie
Kosten/uren	Ambtelijk inzet (PM)
Voortgangsrapportage	Wordt nog ingevuld

Project: Organisatie in beweging	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Baukje Galama
Ambtelijk verantwoordelijk	Gert-Jan van der Zanden / Managementteam <i>Het project 'Organisatie in beweging' bestaat uit verschillende deelprojecten die met elkaar verbonden zijn. Opdrachtgever en eindverantwoordelijk voor het project is de algemeen directeur. Voor de deelprojecten (zie 'concrete resultaten') zullen MT-leden als gedelegeerd opdrachtgever optreden.</i>
Omschrijving	De gemeente Stadskanaal staat voor een uitstekende dienstverlening. In onze organisatievisie benadrukken wij dat wij een cultuur nastreven met als kernwaarden openheid, betrokkenheid, integriteit en creativiteit. Wij staan voor de 'ja tenzij' benadering. De vraag van de inwoner of ondernemer staat centraal en van hieruit organiseren wij onze werkzaamheden op een effectieve, efficiënte maar vooral op een klantgerichte manier. Flexibiliteit is hierbij cruciaal. In een organisatie waar zoveel verschillende producten en diensten worden geleverd, moet dienstverlening vooral maatwerk zijn. Dit vraagt om bevlogen medewerkers die, naast inhoudelijke deskundigheid, ook een houding hebben van meedenken en 'meebewegen' met de klant. De afgelopen jaren hebben we nadrukkelijk gemerkt dat onze omgeving is veranderd. Inwoners en ondernemers zijn kritischer geworden in wat zij van ons verwachten. Met de komst van extra en nieuwe taken vanuit de decentralisaties Sociaal Domein en de Omgevingswet ontstaat een urgentie om te werken aan een organisatie die in beweging blijft. Een organisatie die vanuit de 'ja tenzij' gedachte zaken mogelijk maakt, vooral ook partner in samenwerking is en hierbij, uitgaande van de eigen kracht van de samenleving, faciliteert, regisseert en organiseert. Deze rolverandering vraagt ook om een eigentijds communicatiebeleid waarin we duidelijk maken waar Stadskanaal (bestuurlijk) voor staat, hoe onze werkwijze is en waarom het aantrekkelijk is om te wonen, leven en werken in Stadskanaal.
Doelstelling	1. De gemeentelijke organisatie toekomstbestendig maken in termen van structuur, cultuur, personeel, sturing/management, werkprocessen, instrumenten. 2. De organisatie in balans brengen met de bestuurlijke opgaven en passend maken in termen van kwaliteit (b.v. competenties) en kwantiteit (b.v. formatie) 3. De kernwaarden van de organisatie vertalen naar dienstverlening, externe samenwerking, interne werkprocessen en de resultaten zichtbaar laten worden in klanttevredenheidsonderzoeken 4. Middels een eigentijds communicatiebeleid werken aan een positieve positionering en profilering van Stadskanaal als aantrekkelijke woon-, leef- en werkgemeente, als professionele partner in lokale en (boven)regionale samenwerkingsverbanden en als aantrekkelijke werkgever.
Samenwerkingspartners	Dit project is in hoofdzaak een intern gericht project. College,

	managementteam, ondernemingsraad geven vorm aan de gewenste organisatieveranderingen. We maken hierbij gebruik van de resultaten (adviezen/oordelen) die de afgelopen jaren zijn voortgekomen uit eigen klanttevredenheidsonderzoeken en de website 'Waar staat je gemeente.nl'. Bij de totstandkoming van het 'Strategisch Communicatieplan' worden externe samenwerkingspartners als media, ondernemers en maatschappelijke organisaties betrokken.
Wanneer (relevante data)	Het gaat om een (doorlopende) organisatieontwikkeling die zich uitstrekt over een langere periode. Een uitgewerkt plan wordt in de eerste helft van 2018 aan het college voorgelegd. Parallel hieraan lopen al verschillende ontwikkelingen die separaat worden georganiseerd en in besluitvorming (zijn/worden) gebracht.
Concrete resultaten	1. Uitvoeringsplan 'Organisatie in beweging' 2. Doorontwikkeling dienstverlening - Klantcontact Centrum (KCC) - Training- en diagnose Centrum (TDC) - Vernieuwing Website - Doorontwikkeling Social Media (Facebook, Twitter, LinkedIn, YouTube, WhatsApp) 3. Strategisch communicatieplan 4. Nota HRM-beleid 5. Nota Strategische personeelsplanning 6. Nota Strategisch (competentiegericht) opleidingsbeleid 7. Voorstel Programmatisch en Projectmatig werken
Kosten / uren	Wordt nader uitgewerkt
Voortgangrapportage	De benoemde projecten maken onderdeel uit van de strategische agenda van het managementteam. Dit platform van overleg en afstemming heeft als taak de voortgang van het project en de daaronder hangende deelprojecten te monitoren. Periodiek worden het college en/of de raad geïnformeerd over de voortgang al dan niet via de reguliere planning & control cyclus.

Project: Stadskanaal Digitaal	
Bestuurlijk verantwoordelijk	Baukje Galama
Ambtelijk verantwoordelijk	Gert-Jan van der Zanden / Managementteam <i>Het project 'Stadskanaal Digitaal' bestaat uit verschillende (afgeleide) deelprojecten die met elkaar verbonden zijn. Opdrachtgever en eindverantwoordelijk voor het project is de algemeen directeur. Voor de deelprojecten (zie 'concrete resultaten') zullen MT-leden als gedelegeerd opdrachtgever optreden.</i>
Omschrijving	Onze samenleving wordt steeds meer een 'informatiesamenleving', waarin digitale dienstverlening centraal staat. Digitale dienstverlening wordt georganiseerd rondom de wensen en behoeften van inwoners en ondernemers en moet bijdragen aan een verbetering van die dienstverlening. De impact van digitalisering is groot. Het gaat om veel meer dan het digitaal beschikbaar maken van informatie. Het vraagt ook om of leidt tot een andere manier van werken. Niet alleen in de dienstverlening naar inwoners, maar ook voor medewerkers. Binnen de 'informatiesamenleving' moet informatieveiligheid goed zijn geregeld. Een betrouwbare informatievoorziening is essentieel voor het goed functioneren van de dienstverlening. Informatiebeveiliging is het proces dat deze betrouwbaarheid borgt. Bij de omgang met persoonsgegevens hebben gemeenten een grote verantwoordelijkheid. Het veld rond privacy voor gemeenten wordt steeds complexer. Dit komt onder andere door de decentralisatie van overheidstaken naar gemeenten, de gegevensuitwisseling met (keten)partners, de technische mogelijkheden, het gebruik van big en open data door gemeenten voor hun dienstverlening en veranderende privacywetgeving. Privacy raakt de hele gemeentelijke organisatie en moet goed worden geregeld om als gemeente betrouwbaar te kunnen blijven.
Doelstelling	1. Het realiseren van een technische infrastructuur om informatie digitaal beschikbaar te maken. 2. Het aanpassen van interne werkprocessen en beschikbaar stellen van ICT-hulpmiddelen om digitale dienstverlening en plaats- en tijdonafhankelijk werken mogelijk te maken. 3. Het goed organiseren van informatiebeveiliging die zorgt voor een betrouwbare, beschikbare en correcte informatievoorziening. 4. Het opstellen van een organisatie breed privacy beleid dat onder meer voldoet aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming die in 2018 in werking treedt.
Samenwerkingspartners	Dit project is voor een deel intern gericht. College, managementteam en ondernemingsraad geven vorm aan de gewenste veranderingen. Diverse deelprojecten zijn een samenwerking tussen gemeente, VNG/KING, externe leveranciers en externe samenwerkingspartners. Per deelproject wordt dit inzichtelijk gemaakt.
Wanneer (relevante data)	De meeste activiteiten worden in 2018 in gang gezet en opgeleverd. Een uitwerking van de planning volgt nog.

Concrete resultaten (een selectie)	1. Uitvoering geven aan de Digitale Agenda 2020 2. Opstellen bedrijfscontinuïteitsplan (BCP) in het kader van informatiebeveiliging (1^e kwartaal 2018) 3. Implementatie Algemene Verordening Gegevensbescherming (mei 2018) 4. Aanstellen functionaris Gegevensbescherming 5. Invoering plaats- en tijdonafhankelijk werken (ICT, huisvesting) 6. Invoering van het zaakgericht werken binnen het project digitalisering 7. Aansluiting berichtenbox MijnOverheid (2018) 8. Ontwikkeling E-depot (2019) 9. E-facturering (2018) 10. Implementatie Gegevensknooppunt Groningen (2018) 11. Generieke Digitale Infrastructuur (DGI) 12. Digitale Stelsel Omgevingswet
Kosten / uren	Wordt nader uitgewerkt en in de verschillende deelprojecten inzichtelijk gemaakt of zijn al geregeld in het vigerende informatiebeleidsplan.
Voortgang(srapportage)	De benoemde projecten maken onderdeel uit van de strategische agenda van het managementteam. Dit platform van overleg en afstemming heeft als taak de voortgang van het project en de daaronder hangende deelprojecten te monitoren. Periodiek wordt het college en/of raad geïnformeerd over de voortgang al dan niet via de reguliere planning & control cyclus.